

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МАУ ДО ДД(Ю)Т И КОНТРОЛЬ ЕЕ ВЫПОЛНЕНИЯ.

Первый этап (2019-2020 годы)– организационный.

- ✓ проведение анализа внешней и внутренней среды ДД(Ю)Т;
- ✓ анализ социального заказа учреждения дополнительного образования;
- ✓ совершенствование нормативно-правовой базы учреждения;
- ✓ планирование изменений в содержании образования и воспитания в соответствии с приоритетами стратегии развития ДД(Ю)Т;
- ✓ формирование показателей успешности реализации программы развития;
- ✓ определение партнеров в рамках реализации программы, развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями.
- ✓ укрепление и перераспределение материально-технической базы;
- ✓ максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности

Второй этап (2021-2023годы) – внедренческий.

- ✓ создание и функционирование единой информационно образовательной среды учреждения;
- ✓ разработка образовательных программ нового поколения с учетом компетентностного подхода; разработка образовательных программ, построенных по принципу «от запросов контингента учащихся»;
- ✓ апробация новых образовательных программ, технологий в объединениях нового типа;
- ✓ создание банка образовательных программ и учебно-методических комплексов.
- ✓ совершенствование системы развития профессионального мастерства педагогических кадров;
- ✓ формирование системы выявления, развития и адресной поддержки одаренных детей в различных областях творческой деятельности;
- ✓ поддержка, составление ИОМ для детей с ОВЗ;

- ✓ расширение сферы услуг;
- ✓ прочное вхождение в образовательное и культурное пространство города и области;
- ✓ создание материально-технической базы достаточного уровня для повышения конкурентоспособности учреждения.

Третий этап (2023-2024 годы) - обобщающий.

- ✓ Анализ и оценка результатов реализации программы развития на 2019-2024 г.;
- ✓ определение концепции дальнейшего развития ДД(Ю)Т;
- ✓ разработка программы развития учреждения на следующий период.

**Стратегическое целеполагание
в рамках реализации Программы развития МАУ ДО ДД(Ю)Т на 2019-2024гг.
«От инициативы и творчества – к успеху и конкурентоспособности учреждения»**

Основные направления развития УДОД	Деятельность по реализации цели	Содержание деятельности
Комплексная информатизация ДД(Ю)Т	➤ Комплекс управленческих и технических решений по созданию, функционированию единой информационной образовательной среды ДД(Ю)Т (аппаратное, программное обеспечение, локальная сеть, доступ в интернет, курсы ИКТ-поддержки, обучение пользователей, система технического и методического сопровождения и др.) ➤ Изучение потребности учреждения в необходимой оргтехнике для развития ИОС. Составление заявки на обеспечение компьютерами и оргтехникой учебных кабинетов (по необходимости), малого и зрительного залов.	➤ Подключение учреждения к сети интернет, что позволит выйти на более высокий уровень функционирования информационной среды. ➤ Обеспечение доступности выхода в интернет для педагогических работников и обучающихся. ➤ Формирование информационной базы ДД(Ю)Т. ➤ Регулярное обновление и пополнение информации на сайте учреждения. Предоставляет открытый доступ всем непосредственным участникам образовательного процесса и внешним посетителям к информации о ДД(Ю)Т. Сайт учреждения - это: интерактивное общение участников образовательного процесса; размещение информации для всеобщего просмотра; достижения учащихся и педагогического коллектива. Для администрации - это возможность передачи информации и получение обратной связи с участниками образовательного процесса. ➤ Поддержка, продвижение, наполнение, дополнение сайта ДД(Ю)Т новыми сервисами, в т. ч. обеспечение возможности подачи заявления о приеме на обучение через сайт учреждения ➤ Повышение качества управленческой деятельности администрации учреждения : создание базы данных педагогов, учащихся, сотрудников ДД(Ю)Т, деловая графика, составление расписания занятий, статистических и др. отчетов, учет участия обучающихся и педагогов в массовых мероприятиях различных уровней и т.д. ➤ Разработка макетов таблиц для создание базы данных педагогов, учащихся, сотрудников ДД(Ю)Т, составление расписания занятий, статистических и др. отчетов,

		учет участия обучающихся и педагогов в массовых мероприятиях различных уровней и т.д. ➤ Повышение квалификации педагогических работников в области ИКТ. Обучение сотрудников работе с базами данных. ➤ Обучение педагогов созданию страниц в интернете и цифровых портфолио, размещение на сайте ДД(Ю)Т, использование материалов при прохождении аттестации. ➤ Организация системы семинаров и мастер-классов с демонстрацией современных достижений использования средств ИКТ для поддержки образовательного процесса и управленческой деятельности; ➤ Постепенное обеспечение компьютерами и оргтехникой учебных кабинетов (по необходимости), малого и зрительного залов.
Формирование системы поддержки талантливых/способных детей	Комплекс управленческих решений по созданию системы выявления, развития и адресной поддержки одаренных (способных) детей в различных областях творческой деятельности.	➤ Апробация программ индивидуальной траектории развития одаренных детей и детей опережающего развития; ➤ Работа по индивидуальным образовательным маршрутам. ➤ Повышение профессиональной компетентности педагогов, работающих со способными/одаренными детьми ➤ Формирование электронного банка данных одаренных детей ➤ Создание банка данных адресов олимпиад, конкурсов, фестивалей по всем направлениям деятельности ДДЮТ с размещением информации на сайте ДДЮТ ➤ Систематическое информирование педагогов о конкурсных мероприятиях включенных в Перечень олимпиад и иных интеллектуальных/творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений на текущий год: -Всероссийский открытый фестиваль научно-технического творчества учащихся «Траектория технической мысли-2019» -Большой Всероссийский фестиваль детского и юношеского творчества, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья и др. ➤ Обеспечение участия детей в соревновательных мероприятиях, включенных в Перечень мероприятий утверждаемый Министерством просвещения РФ: ➤ Презентация творческих работ одаренных детей в учреждении и на сайте Дворца; ➤ Организация персональных и коллективных выставок творческих работ; ➤ Консультирование родителей детей, педагогов по вопросам воспитания, развития и

		обучения одаренных детей; ➤ Повышение профессиональной компетентности педагогов, работающих со способными/одаренными детьми
Формирование системы инклюзивного образования	Комплекс управленческих и технических решений по формированию инклюзивного образования в ДД(Ю)Т.	➤ Разработка адаптированных программ для детей с ОВЗ; ➤ Апробация программ индивидуальной траектории развития детей с ОВЗ; ➤ Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для детей с ОВЗ ➤ Повышение квалификации педагогов; ➤ Формирование электронного банка данных детей с ОВЗ ➤ Обеспечение участия детей в соревновательных мероприятиях различного уровня. ➤ Организация и проведение Дней открытых дверей для людей с ОВЗ.
Расширение диапазона образовательных услуг	Формирование модели разработки образовательной программы от запросов контингента учащихся (максимально учитывающей запросы различных групп и отдельных учащихся).	➤ Разработка и внедрение новых образовательных программ: «Астрономия» «Иностранный язык» «Основы журналистики», «Современная фотография», «Творчество без границ» (новые технологии ДПТ) ➤ Внедрение программ для оказания платных образовательных услуг: - занятия хореографией по системе 18+ - управление квадрокоптером краткосрочная программа ➤ Корректировка комплексной дополнительной общеобразовательной программы ШЭВ «Теремок» с учетом внедрения рабочей программ для дошкольников по подготовке к школе «Почитайка» ➤ Привлечение высококвалифицированных специалистов (по оказанию услуг планетария, изучению иностранного языка, журналистике). ➤ Замена устаревшего технического оборудования на современное.
Развитие программно-методического обеспечения	Формирование эффективной модели методической службы ДД(Ю)Т.	➤ Формирование банка данных методических пособий, рекомендаций, ЦОР для оказания помощи педагогическим работникам в определении содержания форм, методов и средств обучения; ➤ Переход на реализацию дополнительных образовательных программ в режим «с компьютерной поддержкой»; ➤ Создание учебно-методических комплексов различной направленностей; ➤ Продолжить проведение конкурсов электронных учебных пособий среди педагогов; ➤ Использование компьютерного тестирования для осуществления контроля знаний учащихся; ➤ Использование исследовательской деятельности как инструмента развития интереса к предмету и компетентности в данной области;

		➤ Обновление методического фонда библиотеки, оснащение библиотеки компьютерами и медиатекой; ➤ Системная разработка методических и информационных материалов, ➤ Разработка и апробация инновационных программ в системе дополнительного образования в соответствии с компетентностной моделью образования. ➤ Разработка, рецензирование и подготовка к утверждению учебно-методической документации, пособий, дидактических материалов; ➤ Создание педагогическими работниками мультимедиа проектов для использования на занятиях и при проведении массовых мероприятий.
Обеспечение информирования и обратной связи с населением	Комплекс управленческих и технических решений по обеспечению информирования и обратной связи с населением.	Разработка проектов, подбор видеоматериалов для поддержания имиджа ДД(Ю)Т, реализация проектов по повышению конкурентоспособности ДД(Ю)Т: ➤ Подготовка публикаций о деятельности учреждения в адресных справочниках, СМИ; ➤ Разработка дизайна рекламных щитов, установка рекламных щитов - возле учреждения, а также на оживленных трассах города в период активного выбора – июнь-август (эффективно в силу новизны: общеобразовательные учреждения еще редко пользуются этой формой рекламы); ➤ Съемка, монтаж , демонстрация содержательной информации и рекламных роликов о деятельности объединений ДД(Ю)Т по телевидению, в социальных сетях; ➤ Разработка макетов, проектов современных рекламных буклетов учреждения, выпуск; ➤ Работа над созданием, размещение рекламно-информационных плакатов, листовок, афиш на информационных стендах образовательных учреждений города; ➤ Выпуск сувениров-предметов с символикой ДД(Ю)Т (майки, ручки, , значки т. д.); ➤ Обновление информационных стендов ДОО в учреждении; ➤ Показ видеороликов и презентаций в здании ДД(Ю)Т ➤ Выпуск тематических передач о деятельности ДОО, о педагогических работниках. ➤ Привлечение рекламных агентств, средств массовой информации к освещению жизни ДД(Ю)Т, поддержание имиджа ДД(Ю)Т.
Повышение качественного уровня педагогического состава	➤ Реализация системы непрерывного повышения квалификации, профессионального мастерства педагогов, развитие творческой индивидуальности педагогов, формирование у педагогов готовности к принятию нового, восприимчивости к педагогическим инновациям.	➤ Определение траектории развития педагогических кадров ДД(Ю)Т с учетом современных требований к компетентности педагогов; ➤ Диагностика, прогнозирование и планирование подготовки, переподготовки и повышения квалификации педагогов учреждения. ➤ Обеспечение участия педагогов в курсовых мероприятиях на базе ИРО и ПКПК Магаданской области, ГАУК ОТОК; -организация встреч, тренингов, лекций по актуальной проблематике дополнительного образования (инклюзивное обучение, сопровождение одаренных детей,

	➤ Изучение, обобщение и распространение педагогического опыта. ➤ Координация работы педагогов в рамках различных методических объединений. ➤ Развитие внеучрежденческих связей педагогического коллектива.	образовательные технологии) с привлечением преподавателей СВГУ, ИРО и ПКПК; ➤ Профессиональная переподготовка кадров; ➤ Внутриучрежденческое обучение педагогических работников ДД(Ю)Т (постоянно действующий семинара по темам): «Педагогика дополнительного образования детей»; «Построение и проектирование образовательных программ»; «ИКТ в образовательном процессе УДОД»; ➤ Обогащение педагогов знаниями в области теории образования, своевременное и систематическое ознакомление их с отечественным и зарубежным опытом педагогики. ➤ Организация исследовательской и проектной деятельности ➤ Разработка положений, внедрение в практику работы ДД(Ю)Т новых конкурсных мероприятий для педагогических кадров; повышение мотивационной готовности педагогических кадров к участию в профессиональных конкурсах, инновационных проектах; ➤ Обобщение и распространение наиболее результативного опыта педагогов и специалистов отделов, администрации; ➤ Привлечение молодых специалистов к работе в ДД(Ю)Т, новых объединениях. -оказание консультативной и практической помощи молодым педагогическим работникам учреждения по соответствующим направлениям деятельности (наставничество); -в определении содержания форм, методов и средств обучения; разработке дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ учебных, календарных учебных графиков; ➤ Координация работы методических объединений; ➤ Организация работы по научно-методическому обеспечению содержания образования. ➤ Анализ состояния образовательной деятельности педагогов, отделов, учреждения в целом; ➤ Диагностика профессиональных затруднений педагогических кадров, определение дефицита профессиональной компетентности; ➤ Разработка предложений по повышению эффективности образовательной деятельности.
Создание условий для сохранения и укрепления здоровья, формирования	Комплекс мероприятий по созданию условий для формирования здорового образа жизни всех участников образовательного процесса.	➤ Эффективное использование имеющейся УМБ (классы хореографии, батут, беговой дорожки.) для сохранения и укрепления здоровья как детей, так и взрослых. ➤ Формирование здоровьесберегающих позиций педагогов. ➤ Формирование системы ценностей детей и их родителей, включающей осознание отношения к собственному здоровью. ➤ Приобщение большего числа сотрудников, учащихся ДД(Ю)Т к занятиям физической

здорового образа жизни обучающихся и работников		культурой и спортом. ➤ Формирование установок на здоровый образ жизни. ➤ Организация и проведение Дней здоровья. ➤ Организация системы семинаров по заданной теме; ➤ повышение квалификации педагогических работников по вопросам организации здоровьесберегающего процесса. ➤ Коррекция норм учебной нагрузки учащихся.
Создание условий для организации качественного досуга воспитанников, членов их семей, жителей города.	Комплекс управленческих и технических решений по созданию условий для организации качественного досуга воспитанников, членов их семей, жителей города.	➤ Организация и проведение традиционных досугово-массовых мероприятий, упорядочение практики участия творческих коллективов ДД(Ю)Т в системных мероприятиях: День Знаний, День города, День пожилого человека, День народного единства, День Матери, новогодние и Рождественские праздники, День Защитника Отечества, 8-е Марта, День Победы, День семьи, День защиты детей, День России и др. ➤ Внедрение новых методов, приемов и форм досуга воспитанников, членов их семей, жителей района. ➤ Проекты основных тем года; мониторинги; интерактивные познавательные, интеллектуальные, конкурсные, развлекательные, игровые программы с привлечением родителей учащихся. ➤ Участие в Днях микрорайонов, «Колымский Арбат»; ➤ Внедрение совместных форм обучения детей с родителями (группы «Обучаюсь вместе с мамой»); ➤ Разработка и внедрение интерактивных познавательных, интеллектуальных, конкурсных, развлекательных, игровых программы с привлечением родителей учащихся. ➤ Привлечение молодых педагогов и педагогов-организаторов. ➤ Повышение квалификации по вопросам досуговой деятельности детей.
Расширение сфер взаимодействия с родительской общественностью, с семьёй	Расширение форм сотрудничества с родителями, семьей. Формирование родительских комитетов в ДОО.	➤ Пополнение методической «копилки» методов, способов и форм привлечения родителей к организации образовательной и досуговой деятельности, становление отношений солидарной ответственности педагогов, воспитанников и родителей за качество образования ➤ Консультирование родителей по поддержке успешности обучения детей. ➤ Проведение массовых мероприятий с активным привлечением родителей («Мама, папа, я», «Рыцарский турнир», авиа-, судомодельные соревнования, участие в выставках и т. д.) ➤ Работы психологической службы учреждения в данном направлении.

Проведение мониторинга потребностей в дополнительных образовательных услугах детей и их родителей, населения.	➤ Изучение рынка образовательных услуг, запросов потребителей; ➤ изучение и анализ потенциальных возможностей специалистов дополнительного образования, работающих в условиях рыночной экономики;	➤ Проведение социологических исследований удовлетворенности родителей качеством дополнительного образования; ➤ Проведение маркетинговых и иных исследований об особенностях, характере и перспективах развития рынка образовательных услуг; ➤ управление качеством и конкурентоспособностью образовательных программ и услуг (мониторинг качества дополнительного образования); ➤ использование новых информационных технологий в работе всех подразделений ДД(Ю)Т.
Взаимодействие с городской средой	Комплекс мероприятий по взаимодействию с городской средой.	➤ Заключение договоров о социальном партнёрстве с общеобразовательными учреждениями, ДОУ (в рамках реализации ФГОС); ➤ Расширение круга социальных партнеров; ➤ Участие в реализации целевых городских и областных программ: «Патриотическое воспитание жителей Магаданской области», «Развитие системы образования в муниципальном образовании «г. Магадан» и др. ➤ Вовлечение детей в социально значимую деятельность, увеличение количества форм социально значимой деятельности (концертные программы, благотворительные выставки, сбор детских книг, одежды, игрушек, встречи с ветеранами войны и труда, праздники).
Выполнение государственного задания по организации культурно-массовых мероприятий для контингента воспитанников учреждения	Включение в государственное задание организацию и проведение культурно-массовых мероприятий для контингента воспитанников учреждения	Включение в государственное задание организацию и проведение культурно-массовых мероприятий для контингента воспитанников учреждения
Совершенствование материально-технической базы учреждения	Комплекс управленческих и технических решений по совершенствованию МТБ учреждения.	➤ Анализ состояния материально технической базы ДД(Ю)Т, изучение потребностей. ➤ Обеспечение взаимодействия со спонсорами. Поиск партнеров для укрепления материально-технической базы учреждения. ➤ Увеличение доли рабочих мест педагогов оснащенных компьютерной техникой, повышение уровня обеспеченности образовательных программ современными приспособлениями, оборудование, инструментами

		➤ Участие в конкурсе грантов президента РФ (социализация детей с ОВЗ и др.). ➤ Совершенствование МТБ: -Приобретение машины для вырубки и теснения бумаги, фетра, кожи -Ремонт станков в хореографических классах. Приобретение переносных хореографических станков -Приобретение радиомикрофонов, радиогарнитуров -Бескаркасные кресла- мешки каб.№ 60 -Электролобзик, ВШМ, сверлильный станок портативный -Sinsi- трехкоординатный фрезерный станок -Швейно-вышивальная компьютеризированная машина -Облегченные спортивные маты -Мобильный мультимедийный комплекс -Приобретение манекенов трансформеров -Приобретение современного оборудования -Электроприбор для выжигания по дереву 5 шт
--	--	---

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575824

Владелец Майорова Ирина Николаевна

Действителен с 11.05.2021 по 11.05.2022